M COMME MÉMOIRE

MIGROS NEUCHÂTEL-FRIBOURG 1941·1991

Nous dédions, avec reconnaissance, ces quelques pages de nos 50 ans d'histoire à toutes celles et à tous ceux qui ont "fait" notre entreprise, à vous

nos collaboratrices et collaborateurs de la première heure et d'aujourd'hui

les membres de nos organes statutaires

nos coopératrices et coopérateurs.

Ensemble nous pouvons être heureux et fiers de cette réalisation.

Puissions-nous continuer d'œuvrer avec le même engagement, fidèles à l'esprit de nos fondateurs, Adèle et Gottlieb Duttweiler.

Société coopérative
Migros Neuchâtel-Fribourg
L'Administration

J. Meylan
Président

R. Briaux
Directeur

PIONNIÈRE EN SUISSE ROMANDE

Tête de pont en Romandie, Migros Neuchâtel-Fribourg a joué son rôle d'entreprise-pilote avec dynamisme et un sens très sûr de l'anticipation:

1932, 1933

Les **premiers magasins Migros de Suisse romande** s'ouvrent à Neuchâtel (1932), La Chaux-de-Fonds, Fribourg et Tramelan (1933).

1941

Naissance de la "Société coopérative Migros, siège de Neuchâtel". Elle est la **première coopérative Migros en Romandie**.

1944

Migros Neuchâtel lance l'hebdomadaire "Pionnier Migros" qui sera rebaptisé "Construire" en 1947. Il est le **premier organe de presse des coopérateurs romands**.

1949

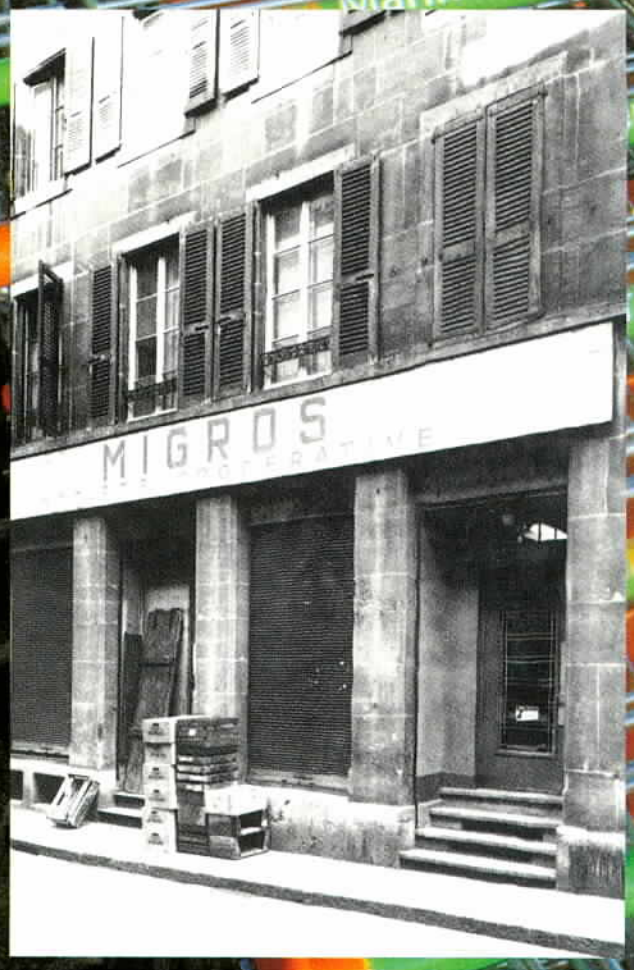
La Chaux-de-Fonds accueille le **premier libre-service Migros de Suisse romande**.

1955

Ouverture en ville de Neuchâtel du **premier MM de Romandie**.

1963

Inauguration du **MM de La Chaux-de-Fonds, le plus grand de Suisse romande**.



Neuchâtel, rue du Seyon (facade côté rue des Moulins) le premier magasin Migros de Suisse romande Ouvert le 21 avril 1933, fermé le 24 mars 1962

1925 Création de Migros par Gottlieb Duttweiler

1941 Transformation de Migros S.A. en coopérative.

1942 Création de l'hebdomadaire "Wir Brückenbauer".

Fin 1941: naissance de Migros Neuchâtel (qui deviendra Migros Neuchâtel - Fribourg en 1984). Fondée seize ans plus tôt par le Zurichois Gottlieb Duttweiler, l'entreprise Migros a déjà vécu une histoire mouvementée: celle d'une idée forte, généreuse, défendue avec passion et durement combattue.

L'homme aux camions-magasins avait bousculé les règles du jeu commercial, renversé les rôles: contestant les privilèges des producteurs et des distributeurs, il s'était mis au service du consommateur. Sa vision sociale avait remis en question nombre de monopoles, de prix imposés, de pratiques abusives. Les débuts de Migros ont formé des pionniers tenaces et au caractère bien trempé.

En 1941, beaucoup reste à faire et le monde traverse des temps difficiles. La guerre est entrée dans sa deuxième année. Invasion de l'URSS. Attaque de Pearl Harbor. Le ravitaillement de la Suisse devient problématique, le rationnement s'aggrave. Migros s'active pour faire face à la situation. G. Duttweiler se bat au niveau politique pour la constitution de réserves de guerre.

Cette même année marque un tournant de l'aventure Migros: la société anonyme se transforme en coopérative et commence à se structurer à l'image de la Confédération. L'idée est de constituer des entités régionales autonomes (comme autant de cantons) groupées en Fédération des coopératives Migros (FCM).

A fin 1941, la Fédération compte neuf coopératives et 75'540 membres qui reçoivent une part sociale de 30 francs. Migros gère 100 magasins, 45 camions-magasins et réalise un chiffre d'affaires de 67,8 millions de francs.

Des tempéraments de bâtisseurs. Trois générations de managers au service de Migros Neuchâtel-Fribourg et de ses coopérateurs.

De gauche à droite:
Paul Bützberger, directeur de 1948 à 1972
André Hofer, 1972-1984
Raymond Briaux, 1984.

Un magasin ferme, l'autre s'ouvre.
En haut: La Chaux-de-Fonds, avenue Léopold-Robert 38.
Les adieux à la dernière cliente (1963).
Ci-contre: Fleurier, rue de l'Hôpital.
L'équipe de vente parée pour l'ouverture (1951).

1945 Acquisition de la fabrique de conserves Bischofszell par la Fédération des coopératives Migros.

1946 Abrogation de l'arrêté fédéral interdisant l'ouverture de succursales.

1947 Première parution de l'hebdomadaire "Construire".

Depuis 1933, Migros se trouve prisonnière d'un "arrêté fédéral urgent" voté sous la pression de ses adversaires, faisant interdiction d'ouvrir, agrandir ou modifier tout magasin. Au moment où tombait ce couperet, Migros n'avait pas d'activités en Suisse romande... à l'exception de quelques "enclaves" comme Neuchâtel, La Chaux-de-Fonds et Fribourg. Duttweiler choisira Neuchâtel comme tête de pont, attendant son heure.

Premier acte: 20 octobre 1941. La "Société coopérative Migros romande" est fondée. Mais considérant que Migros n'a pas de liens avec Vaud, Genève et le Valais, le Registre du commerce demande que le mot "romande" disparaisse. Dix semaines plus tard: rebaptisée "Société coopérative Migros, siège de Neuchâtel", l'entreprise est enregistrée. Nous sommes le 30 décembre 1941, au début d'une nouvelle histoire qui concerne aujourd'hui plus de 80'000 coopérateurs, 2332 collaborateurs et une vaste région allant de Bulle à Tavannes et du Jura neuchâtelois aux Préalpes fribourgeoises.

UN BUREAU, DEUX CHAMBRES

Premier juin 1949. Un homme pousse la porte d'un logement de la rue des Moulins, dans la vieille ville de Neuchâtel. Un bureau, deux petites chambres: le siège de Migros Neuchâtel.

L'homme s'appelle Paul Bützberger, il a 38 ans et voici un an que G. Duttweiler l'a placé à la tête de la coopérative neuchâteloise. L'agencement sommaire des lieux ne perturbe guère le nouveau patron: il est entré au service de Migros aux temps héroïques où une caisse tenait lieu de chaise. Il engage deux comptables et se met au travail.

Paul Bützberger a seize ans de carrière derrière lui. Il a fait ses armes et développé ses talents d'organisateur dans les bureaux de Migros Berne: comptabilité, correspondance, publicité... De 1938 à 1940, il fut le secrétaire de G. Duttweiler; il a également collaboré à la mise en place du système coopératif, participé à l'aventure Hotelplan et à la création des Ecoles-clubs.

MAGASINS VOYAGEURS

Les premiers camions-magasins de Migros Neuchâtel-Fribourg commencent à sillonner les routes le 11 février 1957. Ils suivent à 32 ans de distance les véhicules légendaires lancés par G. Duttweiler dans les rues de Zurich. La coopérative va revivre les temps héroïques de la naissance de Migros et de son affrontement avec une coalition d'intérêts corporatifs.

Le problème n'est pas de rouler, mais de s'arrêter ! La vente n'est autorisée qu'au-delà d'une limite fixée à cinquante mètres du commerce le plus proche. Au premier arrêt du camion-magasin à Colombier, un agent de police interdit la vente: ruban métrique en main, il a mesuré 48 mètres.

Pour ne pas avoir à entrer dans des complications administratives, Migros renonce autant que possible à solliciter une permission de stationner sur la voie publique. Des emplacements sont loués à des privés.

Les camions sont chaleureusement accueillis par la population, tant dans les villages que dans les quartiers citadins dépourvus de commerces. Au fil des ans, des stations de plus en plus nombreuses sont desservies. A fin 1960, la coopérative dispose de cinq véhicules. Les camions s'ouvrent sur le côté; la vente s'y déroule comme devant un banc de marché.

Dès 1965, de nouveaux modèles font leur apparition: des rayons "libre-service" sont aménagés à l'intérieur. Une nouvelle génération de camions spacieux et rationnels entre en service en 1986. Le parc de véhicules, redimensionné, comprendra dès lors trois unités.

1950 Vote des coopérateurs en faveur de la vente de produits non alimentaires.

1951 Participation de Migros à la création d'une société de transports maritimes.

1952 Ouverture des deux premiers Marchés Migros (MM) à Bâle et à Zurich.

Avec la nomination de Paul Bützberger, l'administration de Migros Neuchâtel devient véritablement autonome. Durant ses sept premières années d'existence, la coopérative était restée dans l'orbite bernoise. Elle avait en fait maintenu les liens établis au début des années 30, époque où les tout premiers magasins ouverts en Suisse romande étaient des filiales de Migros Berne. Voici l'année de création et le lieu d'implantation de ces précurseurs de nos modernes marchés et supermarchés:

1932: Neuchâtel, rue du Seyon / rue des Moulins
1933: La Chaux-de-Fonds, avenue Léopold-Robert 38
1933: Fribourg, rue de Lausanne 37
1933: Tramelan, Grand-Rue 126.

SIX MAGASINS

Lorsque Migros Neuchâtel fête son premier anniversaire, en 1942, elle compte 4447 coopérateurs; le chiffre d'affaires totalise 2,7 millions de francs pour six magasins. La coopérative ne dispose pas encore de centre de distribution sur son territoire. Jusqu'en 1952, ses points de vente resteront approvisionnés par des camions qui font la navette entre le canton de Berne et la Romandie.

Avec sa dérangeante réputation de "casseur de prix", Migros est rarement accueillie à bras ouverts par les commerçants locaux... Trouver une surface où installer un magasin peut devenir un casse-tête. Décrocher une autorisation est un exercice qui tient parfois du déminage. Des obstacles législatifs surgissent à tout propos, comme pour la vente du sel. En 1949, le service d'hygiène du Locle interdit à Migros la vente de produits carnés jusqu'à ce que l'Office vétérinaire fédéral annule cette décision. Quand les premiers camions-magasins prennent la route en 1957, on leur met les bâtons dans les roues: interdiction de stationner à moins de cinquante mètres du magasin de détail le plus proche (loi sur le colportage).

Grandes manoeuvres sur la place de la Gare de La Chaux-de-Fonds: arrivée des escaliers roulants du nouveau MM (1963).

Dans le rayon d'activité de la coopérative, les trois Ecoles-clubs Migros (ici, celle de Fribourg) enregistrent annuellement quelque 20'000 inscriptions et offrent le choix entre 300 cours.

Les ordres sont les ordres!
Un gendarme dans le bureau de la direction;
motif de la visite:
une vente contestée de vitamines C (1972).

1955 Migros passe le cap des 300 magasins en Suisse.

1956 Début de la production à "Conserves d'Estavayer S.A.".

1957 Instauration du "pourcent culturel".

Mais la population a adopté Migros et plébiscite les initiatives de G. Duttweiler. Lorsqu'un magasin s'ouvre près de chez lui, le consommateur voit progresser d'un coup son pouvoir d'achat de 30 à 40%. Le soutien des coopérateurs, l'enthousiasme et la combativité des collaborateurs de l'entreprise font un solide contrepoids aux tracasseries. Les esprits s'apaiseront, les escarmouches s'espaceront (en 1972, un gendarme viendra encore verbaliser dans le bureau de la direction pour une affaire de vitamines C). D'abord juste tolérée, la présence de Migros dans le jeu économique sera acceptée, puis souhaitée.

UN BARRAGE SAUTE

En 1946, un barrage saute: l'interdiction qui entravait le développement de Migros depuis douze ans est levée. Effervescence dans les coopératives. Les énergies se mobilisent pour une nouvelle phase d'expansion.

En l'espace de dix ans, Migros va presque tripler le nombre de ses points de vente en Suisse (109 en 1945, 301 en 1955). La coopérative neuchâteloise ouvre douze nouveaux magasins, dont un à Neuchâtel, deux à Fribourg, deux à La Chaux-de-Fonds. Elle s'implante au Locle et à Peseux, s'installe dans le Val-de-Travers (Fleurier et Couvet), fait son entrée à Morat, s'étend dans le Jura bernois (Tavannes et Saint-Imier). Le temps est propice aux initiatives: le 7 novembre 1949, le magasin chaux-de-fonnier de l'avenue Léopold-Robert, transformé, devient le premier libre-service Migros de Suisse romande. Six ans plus tard, la transformation en MM du magasin neuchâtelois de la rue de l'Hôpital est, elle aussi, une grande première romande. En 1950, Migros se lance dans la vente de produits non alimentaires: articles d'usage courant, cosmétiques, articles de sport, ustensiles de ménage; ainsi en ont décidé les coopérateurs en votation générale. Au fil de l'année 1955, des Ecoles-clubs s'ouvrent à Neuchâtel, Fribourg et La Chaux-de-Fonds.

Le pionnier et le doyen. Gottlieb Duttweiler félicite le plus âgé des coopérateurs Migros, M. Schutz, 100 ans (inauguration de l'entrepôt des Portes-Rouges, Neuchâtel, mai 1952).

Petits pots, gros succès. Migros Neuchâtel-Fribourg s'équipe d'une chaîne de fabrication de yoghourts (Marin, 1962).

1960 Construction à Courtepin (FR) des abattoirs et de la fabrique de produits carnés "Micarna SA".

1961 Le chiffre d'affaires de Migros passe le cap du milliard de francs.

1962 Décès de Gottlieb Duttweiler à l'âge de 74 ans.

Migros Neuchâtel-Fribourg couvre une vaste étendue: 150 kilomètres de Bulle à Tavannes. Un territoire tout en reliefs (La Chaux-de-Fonds est à 1000 mètres) et pratiquement coupé en deux par le lac de Neuchâtel. La croissance de la coopérative dès 1945 pose de sérieux problèmes d'intendance. La desserte des magasins à partir des dépôts bernois représente un imposant kilométrage. Une solution va s'imposer: on construira une centrale de distribution autonome.

À MARIN-EPAGNIER

Une centrale de distribution n'est pas un simple hangar à marchandises. Le bâtiment que l'on inaugure en 1952, avenue des Portes-Rouges à Neuchâtel, offre des possibilités qui en font une véritable entreprise: silos à riz, sucre, farine et autres denrées, installations pour la fabrication de yoghourts, la mise en bouteilles d'huile et de vinaigre, le lavage des verres vides, le mirage et l'emballage des oeufs. On y trouve aussi une rôtisserie de café, de cacahouètes, une chambre de mûrissement des bananes. La coopérative compte 14 succursales; des implantations et des agrandissements sont en projet. La centrale tourne à plein. La chaîne de production de yoghourts, un modèle du genre, est un passage obligé pour tous les visiteurs.

On pensait avoir vu grand. Duttweiler lui-même estimait que les Portes-Rouges suffiraient pour des décennies, si ce n'est pour toujours. Mais après quelques années et sept magasins supplémentaires, il faut constater l'évidence: la centrale est engorgée! Les années 50 ont en effet apporté beaucoup de changements: augmentation de la population, élévation du pouvoir d'achat, afflux de travailleurs étrangers, arrivée d'une jeune génération sans préjugés à l'égard des grands magasins. Va-t-on s'agrandir, construire autre chose ? Les bâtiments sont enserrés entre le rail et la route, le terrain manque... En 1960, une opportunité se présente à Marin-Epagnier. La décision de construire est prise. Encore faut-il penser aux problèmes du personnel: la localité n'est pas encore reliée au réseau des transports publics et les automobilistes demeurent une minorité. Un terrain pourra être acquis; la caisse de pension de Migros y construira des logements.

Marin-Epagnier, port d'attache des camions de livraison aux magasins.

Le territoire de Migros Neuchâtel-Fribourg: 27 succurales dont 8 MM et 2 MMM, 3 Ecoles-clubs.

MADE IN NEUCHÂTEL-FRIBOURG

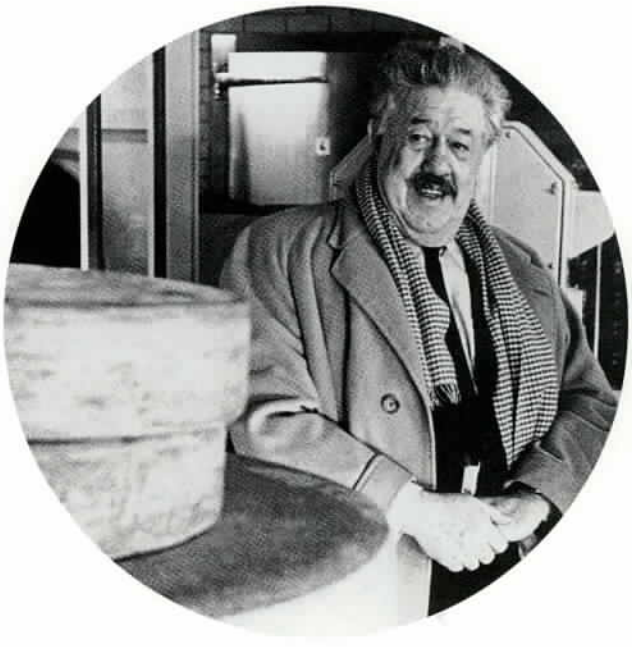
Quatre entreprises de production Migros sont implantées sur le territoire de Migros Neuchâtel-Fribourg. Elles assurent aux coopératives une part appréciable de leur approvisionnement en produits alimentaires de qualité:

Micarna S.A, Courtepin (FR).
Production: viande fraîche, charcuterie, volaille.

Mifroma S.A., Ursy (FR).
Achat, stockage, affinage et préemballage de fromages.

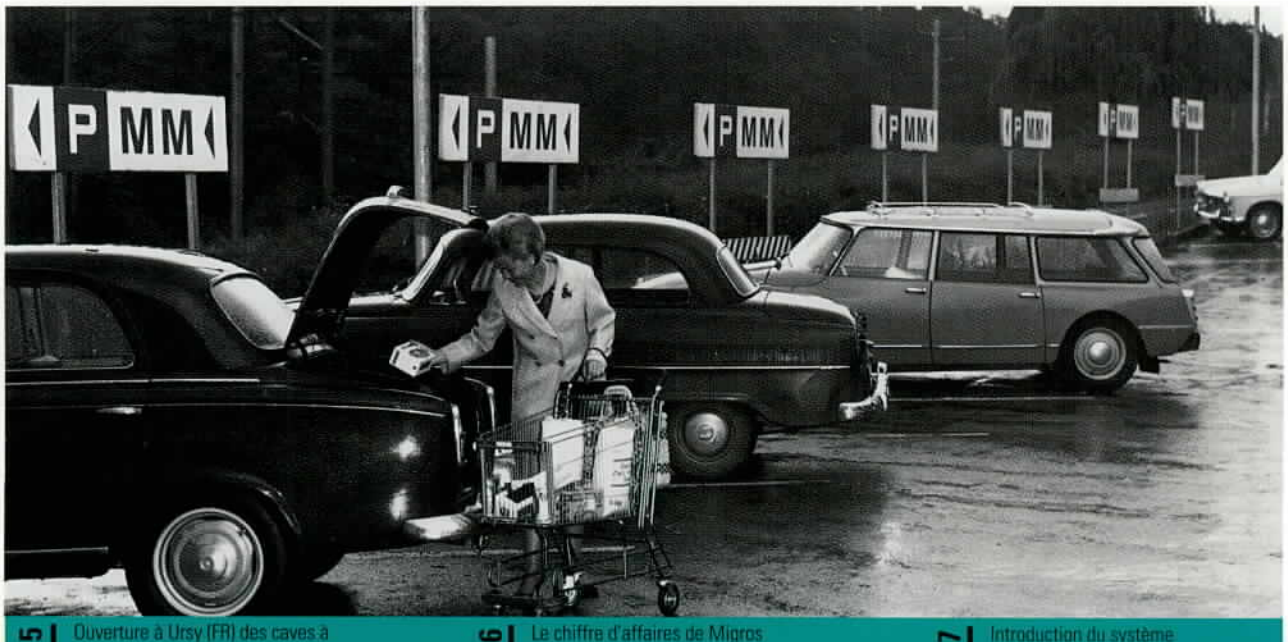
Jowa S.A., boulangerie de Saint-Blaise (NE).
Production: assortiments de pains, pâtisseries, pâtes, etc.

Fruidor S.A., Chez-le-Bart (NE).
Production: jus de raisin et de pomme, vinaigres.



A Marin, émotions et sourires dans l'entrepôt de la rue de la Gare.
En haut: les pieds dans l'eau après l'orage (août 1963).
A droite: hôte de Migros, Michel Simon reçoit l'équivalent de son poids en fromage! L'acteur en remettra aussitôt la contre-valeur à une oeuvre caritative (1964).

Années 60. Un tournant dans les habitudes d'achat.



1965 Ouverture à Ursy (FR) des caves à fromages "Mifroma S.A.".

1966 Le chiffre d'affaires de Migros passe le cap des deux milliards de francs

1967 Introduction du système Migros Data

La centrale de la rue de la Gare entre en service en 1962. Elle anticipe l'avenir: calculées sur la base d'un chiffre d'affaires de 47 millions de francs en 1961, ses dimensions et les réserves d'espace doivent permettre de suivre la croissance de la coopérative jusqu'aux 100 millions de francs. Pareil optimisme déconcerte jusqu'aux plus fervents supporters de Migros. Quatre années passent: le cap des 100 millions est franchi. Six années encore: on en est à 200 millions! Les esprits se mobilisent pour imaginer des solutions et maîtriser le flux impétueux des marchandises. Une construction est mise à l'étude, un terrain acheté au Landeron. Mais les autorités s'opposent au projet; il faut relancer les recherches. En attendant, des locaux supplémentaires sont trouvés à gauche et à droite.

MOMENT CLÉ

Le 1er janvier 1973, l'infatigable Paul Bützberger commence l'apprentissage de la retraite après un quart de siècle de dévouement à sa coopérative. La direction est maintenant assurée par André Hofer. Né en 1922, il a été successivement gérant de la succursale de Delémont, inspecteur et chef de vente des succursales de Neuchâtel-Fribourg. De 1965 jusqu'à sa nomination, il a fait équipe avec P. Bützberger en qualité de sous-directeur. En ce moment clé du développement de la coopérative, il s'engage à fond dans sa mission. Les difficultés ne lui seront pas épargnées. Le séisme de la première crise pétrolière a fait des dégâts dans l'économie; l'Arc jurassien est particulièrement touché. A. Hofer tient le choc, sauvegardant les emplois sans compromettre les finances et le développement de la coopérative qui dépassait 55'000 membres au moment de son entrée en fonction.

1970 Ouverture du premier MMM, entre Mels et Sargans (SG).

1971 Inauguration du parc Pré Vert au Signal de Bougy.

1972 Mise à l'essai d'une caisse électronique (première mondiale).

Au printemps de 1981, un terrain de 79'161m^2 est trouvé dans le voisinage de la centrale surchargée. Une situation idéale, à proximité de l'autoroute et du rail, à deux pas du MMM de Marin-Centre qui vient d'ouvrir ses portes, dans un lieu qui préserve la tranquillité des quartiers d'habitation. Les citoyens votent en faveur du reclassement des parcelles. Le premier coup de pioche est donné le 9 mars 1982, le ruban inaugural coupé le 22 juin 1984. Au service de 24 succursales, les nombreux services d'exploitation sont enfin réunis dans un complexe spacieux, rationnel et laissant des réserves de terrain suffisantes pour accompagner durablement le développement de l'entreprise. Après 20 ans de présence, Migros peut maintenant considérer Marin comme sa commune d'adoption.

UNE PLAQUE TOURNANTE

La centrale de distribution joue efficacement son rôle de plaque tournante entre fournisseurs et points de vente. C'est là que les marchandises de provenance suisse et étrangère sont réceptionnées, contrôlées, conditionnées pour la vente, acheminées en suivant au plus près le rythme de la demande. Facilité par des installations automatisées, géré par ordinateurs, le travail se déroule dans des conditions d'hygiène, de sécurité et de confort optimales. Une machinerie performante assure le chauffage, la réfrigération, la distribution d'électricité, la ventilation. L'utilisation rationnelle de l'énergie ménage l'environnement. Le couplage "chaleur-froid" récupère la chaleur évacuée par les installations de production du froid; une chaudière à mazout de 750 kW suffit à couvrir les besoins de pointe en période hivernale.

Un ami de Migros Neuchâtel-Fribourg en visite: Pierre Arnold (au centre) en compagnie de Paul Bützberger et André Hofer.

1975 Cinquantième anniversaire de Migros et accueil du millionième coopérateur

1976 Nomination de Pierre Arnold à la présidence de la Délégation de l'Administration de la FCM

1977 Migros Bâle offre à sa ville la fontaine Jean Tinguely de la Theaterplatz

Les magasins s'ouvrent, s'agrandissent, se ferment ou recommencent une existence nouvelle après des transformations complètes: toujours en mouvement, la coopérative s'adapte, grandit, participant aux changements qui s'opèrent dans son environnement. Chaque magasin raconte une histoire. Choisie comme exemple, celle du supermarché de la rue de l'Hôpital, à Neuchâtel, s'est répétée sous différentes formes et en d'autres lieux:

1947: ouverture;
1955: transformation en MM;
1957: transformation du 1er étage en surface de vente;
1972: agrandissement;
1974: conversion du secteur boucherie en libre-service;
1984: transformation du restaurant-traiteur;
1987-89: remodelage et extension du supermarché; la surface de vente passe de 700 à 1760 m2 sur trois niveaux.

Au fil des ans, Migros introduit de nouvelles gammes de produits dans son réseau de vente: fleurs, chaînes hi-fi, skis, poissons, eaux minérales, ordinateurs, ameublement... Le premier "Do it yourself" est installé en 1965, la première station-service Migrol s'ouvre en 1968 (l'un et l'autre à Neuchâtel, dans l'ancien entrepôt des Portes-Rouges reconverti en MM, lequel a été le premier magasin à offrir un parking intérieur).

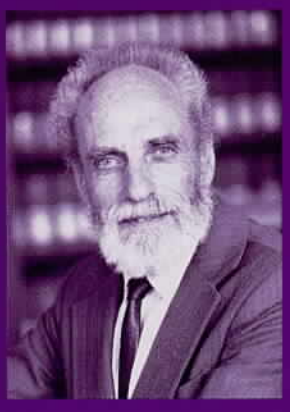
À FRIBOURG

A Fribourg, rue de Lausanne, la succursale pionnière créée en 1933 subit également plusieurs mutations. Lorsqu'elle ferme en 1971, quatre magasins sont en activité en ville, dont le MM ouvert en 1960; à la périphérie se trouve le centre commercial de Marly inauguré en 1968.

Le chantier du plus grand centre commercial du canton démarre en 1972 sur la commune d'Avry-sur-Matran, près de l'autoroute. "Il a fallu assembler quatre photos pour vous le présenter en entier" note le rédacteur du bulletin interne de l'entreprise. L'ouverture d'Avry-Centre est fêtée le 6 décembre 1973, jour de la Saint-Nicolas.

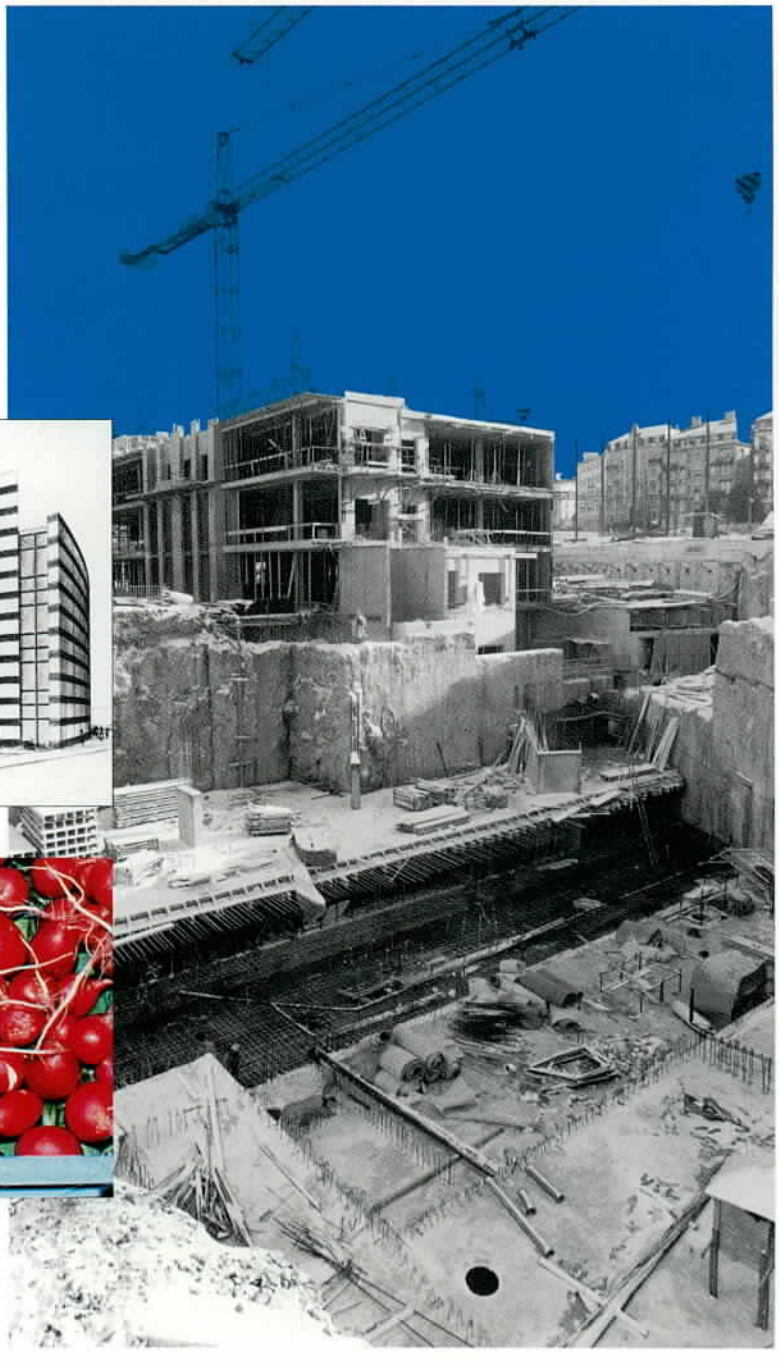
Me Jaques Meylan, nommé en 1988, succède à cinq personnalités à la présidence de l'Administration de la coopérative:

M. Hugo Rentsch, 1941-1945
Me Alfred-Julien Loewer, 1945-1959
(année de son décès)
Dr René Baumgartner, vice-président, président par intérim, 1959-1961
Me Jean-Jacques Thorens, 1961-1980
M. Pierre Piller, 1980-1988.



Me Jaques Meylan

Bâtir l'avenir au coeur de la cité.
Le chantier de Métropole-Centre à La Chaux-de-Fonds.



1980 Distribution de 400'000 billets d'entrée gratuits à l'exposition Grün 80 à Bâle.

1981 Inauguration du nouveau siège de la FCM à Zurich.

1982 Adoption d'une nouvelle convention collective nationale de travail pour le personnel de Migros.

Dix-sept commerces gravitent autour du MMM flambant neuf; parmi les commodités et agréments nouveaux offerts à la clientèle, on découvre une garderie d'enfants. Le succès est immédiat; la progression des ventes dépasse toutes les prévisions (...et rassure pleinement les responsables de la FCM qui s'étaient opposés au projet!). En 1977, un second centre commercial s'implantera en terre fribourgeoise: Gruyère-Centre, entre Bulle et Riaz. Le canton possède aujourd'hui onze succursales qui réalisent ensemble 44% du chiffre d'affaires de Migros Neuchâtel-Fribourg.

Entre 1980 et 1987, trois nouvelles Ecoles-clubs sont inaugurées à La Chaux-de-Fonds, Neuchâtel et Fribourg. Celles de Neuchâtel et de Fribourg, parmi les plus belles du pays, témoignent des efforts importants de Migros en faveur de la formation personnelle, des loisirs et de la création artistique. Le "pourcent culturel" institué par la FCM en 1957 porte ses fruits. Le département culturel de la coopérative, dont le budget s'est élevé à 3,2 millions de francs en 1991, peut jouer un rôle actif dans la vie régionale: financement des conférences de "Connaissance du Monde", soutien aux organisateurs de spectacles et d'expositions, tournées théâtrales, encouragement à la création... Migros va à la rencontre de la population en décentralisant ses prestations: l'Ecole-club a ainsi étendu ses activités au Val-de-Travers, au Val-de-Ruz et au Locle. Et la tournée des conférences "Connaissance du Monde" passe maintenant par Romont et Tramelan.

MIGROS POURSUIT SON ÉLAN

En 1984, Raymond Briaux relaie André Hofer à la barre de la coopérative. Son "parcours Migros" avait débuté en 1957 à Migros Lausanne où il a notamment créé le service du personnel. Acquis aux techniques modernes de management, il est aussi un homme de dialogue animé par la volonté de stimuler l'esprit d'équipe et le sens des responsabilités.

R. Briaux arrive à Marin en un temps de concurrence très agressive. Mais Migros poursuit son élan. En 1989 démarre à La Chaux-de-Fonds un chantier spectaculaire programmé sur quatre ans. Ce qui fut en 1963 le plus grand MM de Suisse romande fera place à Métropole-Centre, vaste complexe commercial doté de quatre étages de parking souterrain pour 630 voitures.

1983 Spectacle patronné par Migros, "Aïda" de Verdi fait un triomphe au stade couvert de Zurich.

INFO CH 84 Introduction de la vignette autoroutière.

1984 Le chiffre d'affaires de Migros passe le cap des dix milliards de francs. Nomination de Pierre Arnold à la présidence de l'Administration.

1985 Hotelplan fête ses 50 ans et accueille son dix millionième client

1986 Vente de la millionième M-Watch.

INFO CH 87 Alex Müller, co-lauréat du Prix Nobel de physique (recherches sur les supraconducteurs).

Migros trouve son dynamisme dans la motivation du personnel et la mise en valeur des ressources humaines. M-Participation existe depuis 20 ans. A Migros Neuchâtel-Fribourg, cadres et employés apportent leurs idées et leurs expériences dans les "cercles de qualité" nouvellement créés. En 1991, 3930 journées de travail ont été investies dans la formation; la moitié du personnel occupé dans l'entreprise en a bénéficié.

La coopérative se doit de répondre concrètement aux attentes d'une clientèle sensibilisée à la protection de l'environnement. Lancé en 1974, le programme Migros-Sano a pour but de promouvoir une agriculture proche de la nature. Il lie par contrat les nombreux producteurs du Seeland et du Vully qui approvisionnent la coopérative en fruits et légumes. Migros Neuchâtel-Fribourg travaille également à une gestion moderne des déchets; un accord a été signé avec une entreprise seelandaise de compostage. Quant à la consommation énergétique de l'entreprise, elle fait l'objet d'études qui débouchent sur des résultats tangibles. Dans quatre magasins témoins, plus d'un million de kWh ont été économisés au cours de l'année 1991.

Durant l'année du cinquantenaire, le chiffre d'affaires de la coopérative franchit le cap des 600 millions de francs. Un magasin s'ouvre à La Neuveville, jusqu'alors dépourvue de succursale. Marin-Centre agrandit sa surface de vente et construit un étage supplémentaire de parking. Des projets arrivent à maturité: un magasin pour Cernier, des agrandissements à Gruyère-Centre et Avry-Centre. Un service Vidéotex est créé dans le cadre du projet PTT des Communes Modèles pour la Communication (Valcom, région Val-de-Travers): taper *4003# pour afficher le programme des Ecoles-clubs, consulter les offres d'emploi des succursales ou insérer des offres de service.

Migros Neuchâtel-Fribourg a tissé des liens forts et multiples avec la région. Elle marque de sa présence la vie quotidienne de toute une population qui lui témoigne son attachement. Pour aller de l'avant, il faudra suivre l'exemple des pionniers: à la fois comprendre et anticiper, prendre des risques et faire confiance. Mais la coopérative fonctionne avant tout grâce à l'énergie, au savoir-faire, à l'esprit d'équipe des hommes et des femmes qui la servent: elle peut compter sur leur collaboration et se préparer au rendez-vous de l'an 2000!

1987 Création d'un service Vidéotex: entrée dans le Télétexte.

1988 Abandon des bombes aérosols à CFC.

1989 Lancement des produits Bifidus.

M COMME MÉMOIRE: PETITE CHRONIQUE DES SUCCURSALES

succursales	ouverture en
CANTON DE NEUCHÂTEL	
SEYON rue du Seyon/Moulins **Neuchâtel**	1932 (fermeture 1962)
HOPITAL rue de l'Hôpital 12 **Neuchâtel**	1947 MM 1955 MM 1989
PARCS rue des Parcs 82-86 **Neuchâtel**	1956 (fermeture 1982)
PORTES-ROUGES av. des Portes-Rouges **Neuchâtel**	1952 MM 1962
PESEUX Grand-Rue 2 **Peseux**	1955 (fermeture 1969)
PESEUX rue Jämes-Paris **Peseux**	MM 1969
RTV PESEUX place de la Fontaine "Cap 2000" **Peseux**	1978
MARIN rue du Closel 15 **Marin-Epagnier**	1971 (fermeture 1981)
MARIN-CENTRE Fleur-de-Lys 26 **Marin-Epagnier**	MMM 1981
BOUDRY rue Oscar-Huguenin 10 **Boudry**	1988
CENTRE Av. Léopold-Robert 38 **La Chaux-de-Fonds**	1933 (fermeture 1963)
GARE av. Léopold-Robert 79 **La Chaux-de-Fonds**	1950 1969 Do it yourself
VERSOIX rue de la Balance 19 **La Chaux-de-Fonds**	1951
FORGES rue Charles-Naine 4 **La Chaux-de-Fonds**	1956
MM CHX-DE-FDS rue Daniel-Jeanrichard **La Chaux-de-Fonds**	MM 1963
METROPOLE-CENTRE rue Jaquet-Droz **La Chaux-de-Fonds**	MMM en chantier 1993 ouverture
FRANCE rue de France 13 **Le Locle**	1946 (fermeture 1975)
TEMPLE rue Daniel-Jeanrichard 15 **Le Locle**	1957 (fermeture 1975)
MM LE LOCLE rue Bournot 35 **Le Locle**	MM 1975
FLEURIER rue de l'Hôpital 3 Cheval Blanc Grand-Rue 27 **Fleurier**	1951 1971 1979
COUVET rue du Crêt-de-l'Eau 13 **Couvet**	1952

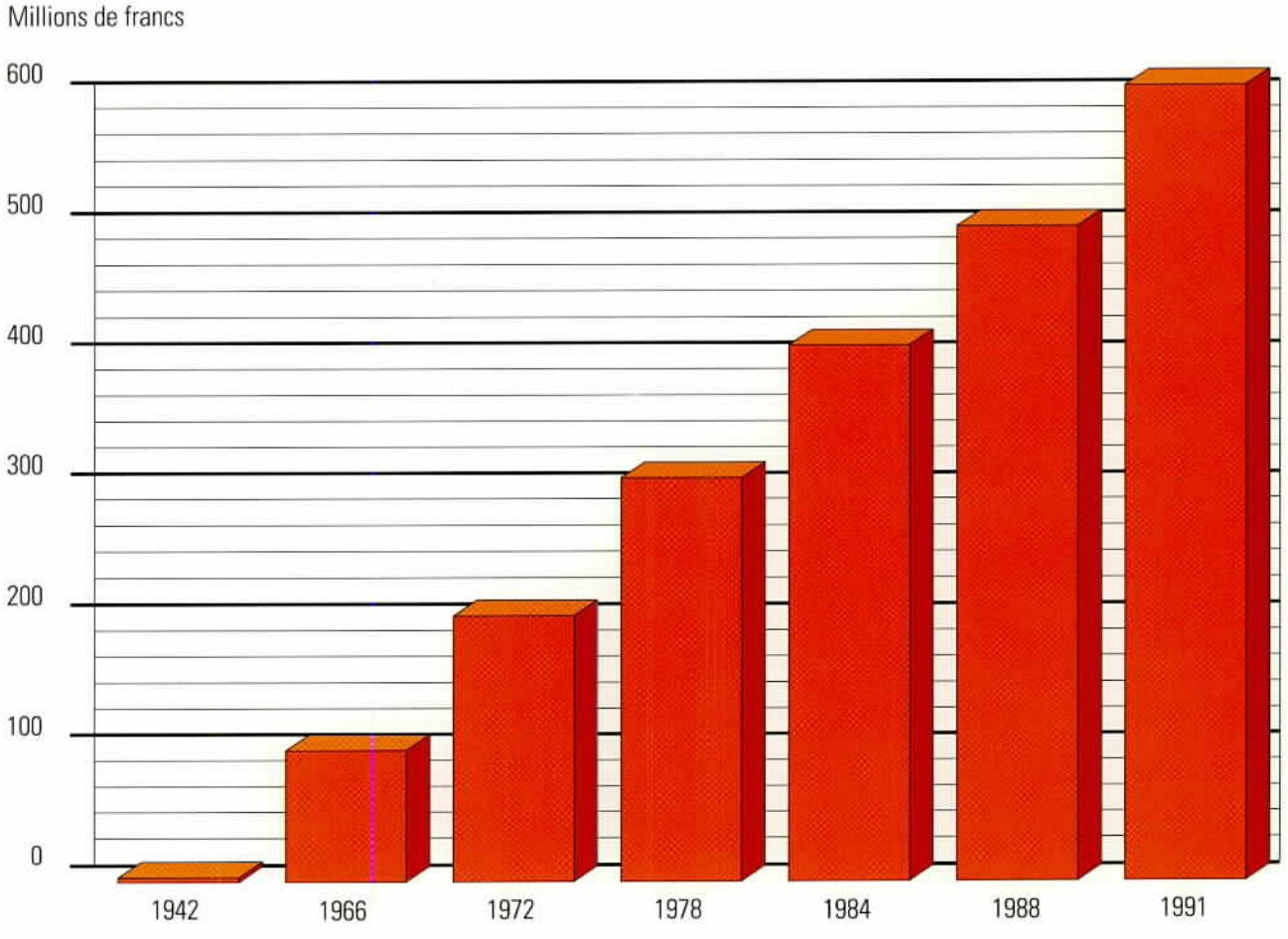
succursales	ouverture en
CANTON DE FRIBOURG	
FRIBOURG rue de Lausanne 37 **Fribourg**	1933 (fermeture 1971)
PEROLLES Bd. de Pérolles 19 **Fribourg**	1952
BEAUREGARD rue du Progrès 2 ch. de Bethléem 7 **Fribourg**	1955 1970
MM FRIBOURG rue St-Pierre 18 **Fribourg**	MM 1960
SCHOENBERG ch. Cité-Jardin **Fribourg**	1967
MARLY-CENTRE **Marly**	1968
BULLE rue St.-Denis **Bulle**	1957 (fermeture 1977)
GRUYERE-CENTRE rue Château-d'En-Bas **Bulle**	MM 1977
MORAT Hauptstrasse 55 Bernstrasse **Morat**	1953 (fermeture 1968) MM 1968
COURTEPIN Aréal Micarna **Courtepin**	1965
ROMONT route d'Aruffens 643A rue Paul-Bondallaz 9 **Romont**	1969 (fermeture 1988) MM 1988
FLAMATT Bernstrasse 25 **Flamatt**	1986
AVRY-CENTRE **Avry-sur-Matran**	MMM 1973
JURA BERNOIS	
TRAMELAN Grand-Rue 126 Grand-Rue 139-132 rue Albert-Gobat **Tramelan**	1933 1954 1969
TAVANNES rue H.-F.-Sandoz route de Pierre-Pertuis **Tavannes**	1949 1990
SAINT-IMIER rue Dr-Schwab 4 rue Baptiste-Savoye 66/ rue du Pont **Saint-Imier**	1951 1979
LA NEUVEVILLE Chemin des Vergers 20 **La Neuveville**	1991

1990 Décès de Madame Adèle Duttweiler.

INFO CH 91 Déclaration d'intention du Conseil fédéral en faveur d'une candidature suisse à la CE.

1991 Migros Neuchâtel-Fribourg fête son cinquantième anniversaire.

Migros Neuchâtel-Fribourg.
Croissance du chiffre d'affaires (par bonds de 100 millions).



Migros Neuchâtel-Fribourg, 2074 Marin

Conception et rédaction: Polygone, La Chaux-de-Fonds
Photos: archives Migros; P.-W. Henry, Neuchâtel; Photo 2000, La Chaux-de-Fonds
Photolithos: Reprolithos Corgémont SA, Corgémont
Impression: Nouvelle Imprimerie Courvoisier, La Chaux-de-Fonds

Cette plaquette est imprimée sur du papier exempt de chlore.